



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, খুলনা জোন, খুলনা

এবং

প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্ম সম্পাদনচুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

খুলনা জোন , খুলনা এর কর্ম সম্পাদনের সার্বি ক চি

### উপক্রমণিকা

সেকশন ১: খুলনা জোন, খুলনার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্ম সম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্ম সম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্ম সম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

## খুলনা জোন, খুলনার কর্ম সম্পাদনের সার্বিক ক চি

### (Overview of the Performance of the Khulna Zone, Khulna)

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর আওতাধীন খুলনা জোন, খুলনার মানসম্পন্ন, নিরাপদ ও টেকসই মহাসড়ক এবং সংশ্লিষ্ট অবকাঠামো বিনির্মাণ ও রক্ষণাবেক্ষণের লক্ষ্যে নিরবচ্ছিন্নভাবে কাজ করে যাচ্ছে। গত তিন অর্থবছরে অত্র জোন কর্তৃক বাস্তবায়িত বিভিন্ন উন্নয়ন প্রকল্প, জেলা সড়ক উন্নয়ন প্রকল্প (খুলনা জোন), পিএমপি (সড়ক), পিএমপি (সেতু/কালভার্ট) ও পিএমপি (মাইনর) খাত হতে জাতীয়, আঞ্চলিক এবং জেলা মহাসড়ক মিলিয়ে সর্ব মোট (উন্নয়ন ও অনুন্নয়ন খাতে) ১৮৬২.৬২ কিলোমিটার মহাসড়কের সার্কেসিং (ওভারলে, কার্পেটিং ও সীলকোর্ট), ৫৪.৩৯ কিলোমিটার ফ্লেক্সিবল পেভমেন্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ ২৮৬.০১৫ কিলোমিটার মহাসড়ক প্রশস্তকরণ, ৩৭২.৬৭ কিলোমিটার মহাসড়ক মজবুতকরণ এবং ১১৭৮৫.৩৩ মিটার সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ করা হয়েছে। এছাড়া কাজের গুণগত মান নিশ্চিতকরণের জন্য ল্যাবরেটরি ইকু্যপমেন্ট ক্রয় এবং রুটিন মেইনটেনেন্স কাজের জন্য নতুন ৪ টি ট্রাক ক্রয় করা হয়েছে। গুরুত্বপূর্ণ আঞ্চলিক মহাসড়ক যথাযথ মান ও প্রশস্ততায় উন্নীত করণ প্রকল্প (খুলনা জোন) এর আওতায় ১টি পে লোডার ও ১টি গ্রেডার সংগ্রহের কার্য ক্রমচূড়ান্ত পর্যায়ের হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

খুলনা জোন, খুলনার অধীন বিভিন্ন উন্নয়ন / অনুন্নয়ন প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণের কর্ম সম্পাদনে স্থানীয় পর্যায়ের মামলা মোকাদ্দমার কারণে কখনও কখনও প্রকল্পের কাজ সমাপনে বিলম্ব ঘটে। এছাড়া সড়ক সম্প্রসারণের ক্ষেত্রে সড়ক সোল্ডারে বিদ্যমান গাছ এবং বৈদ্যুতিক ও টেলিফোনের খুটি ও তাঁর অপসারণের দীর্ঘ সূত্রিতার কারণে প্রকল্পের কাজ সমাপনে বিলম্ব ঘটে। তাছাড়া ক্ষেত্রবিশেষে দেশীয় নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের দক্ষতা, দায়িত্বশীলতা ও আন্তরিকতার ঘাটতি প্রকল্প কাজের গুণগতমান Ges স্থায়িত্বের প্রত্যাশিত মান বজায় রাখার ক্ষেত্রে প্রতিবন্ধক হিসেবে কাজ করে। পারিপার্শ্বিক কারণে ওভারলোড নিয়ন্ত্রণ করা এবং অবৈধ স্থাপনা উচ্ছেদ অত্যন্ত কঠিন হয়ে পড়ে। Joint Venture ঠিকাদারী প্রতিষ্ঠানের ক্ষেত্রে অনেক সময় মাঠ পর্যায়ের কাজে অনভিজ্ঞ লোকজন কাজ করতে দেখা যায় এবং দরপত্রে যে সকল লোকবল ও যন্ত্রপাতির তালিকা সংযুক্ত থাকে বাস্তবে তার যথাযথ প্রতিফলন ঘটে না। ফলে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত করতে বিলম্ব হয় এবং কাজের গুণগত মান নিশ্চিত করা কঠিন হয়ে পড়ে। এছাড়াও খুলনা জোনের বিভিন্ন স্তরের প্রকৌশলীসহ অন্যান্য কর্মকর্তা ও কর্মচারী তথা জনবল এবং প্রয়োজনীয় সরঞ্জাম ও যন্ত্রপাতির স্বল্পতার জন্য প্রত্যাশিত সফলতা অর্জনে অনেক সময় বিঘ্ন ঘটে।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

জনসাধারণের নির্বিঘ্ন চলাচল নিশ্চিত করার লক্ষ্যে আগামী ২০২১ সালের মধ্যে খুলনা জোন, খুলনার আওতাধীন সকল শ্রেণীর মহাসড়ক ৯০ শতাংশ গুড টু ফেয়ার (Good to Fair condition) অবস্থায় উন্নীতকরণ এবং ২০৩০ সালের মধ্যে জাতীয় মহাসড়কসমূহকে পর্যায়ক্রমে উন্নীতকরণের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। জাতীয় মহাসড়কের উন্নয়ন এবং ধীরগতিসম্পন্ন যানবাহনের জন্য অতিরিক্ত এবং পৃথক লেনের সংস্থান রেখে মহাসড়ক উন্নয়নের পরিকল্পনা নেয়া হয়েছে। সকল আঞ্চলিক মহাসড়কগুলোকে পর্যায়ক্রমে হার্ডসোল্ডার নির্মাণের মাধ্যমে প্রশস্তকরণ করার পরিকল্পনাও গ্রহণ করা হয়েছে। জাতীয় ও আঞ্চলিক মহাসড়কের বিভিন্ন ইন্টারসেকশন, বাজার, ফেরীঘাট ও লেভেলক্রসিংসহ গুরুত্বপূর্ণ অংশসমূহে রিজিড পেভমেন্ট ও প্রয়োজনীয় ড্রেনেজ ব্যবস্থা স্থাপনের পরিকল্পনা রয়েছে। খুলনা জোনের কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ এবং নির্মাণ কাজের গুণগত মান নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি ক্রয়েরও পরিকল্পনা আছে। আগামী ১০ বছরের মধ্যে সড়ক দুর্ঘটনায় মৃত্যুর হার ৬০% এবং সড়ক দুর্ঘটনার হার ৪০% হ্রাস করার লক্ষ্যে বিভিন্ন ব্ল্যাকস্পট অপসারণের পরিকল্পনা অত্র জোনের আছে। এছাড়া খুলনা জোনের আওতায় যশোর-বেনাপোল, যশোর-খুলনা, রাজবাড়ি-কুষ্টিয়া, চড়াইকোল-শিলাইদাহ, খুলনা-চুকনগর-সাতক্ষীরা, নোয়াপাড়া-বাগেরহাট-পিরোজপুর সড়ক সমূহ উন্নয়ন এবং বাগেরহাটের পানগুচি নদীর উপর প্রায় ১৩৮২.০০ মিটার ও খুলনার চুনকুড়ি নদীর উপর প্রায় ১২৩২.০০ মিটার দীর্ঘ সেতু নির্মাণের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

| ও       | সড়ক   |
|---------|--------|
| ২২      | ২৯১.৫২ |
| ও       |        |
| ১৬২.০০  | সেতু   |
|         | ১৫.০০  |
|         | -      |
|         | ৪.০০   |
| মহাসড়ক |        |

#### ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২.৪৯ হেক্টর ভূমি অধিগ্রহণ।
- ১৬১.৭৭ কিলোমিটার মহাসড়ক প্রশস্তকরণ, ২০৪.৩৬ কিলোমিটার মজবুতীকরণ, ৬১.১৮ কিঃমিঃ মহাসড়ক নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ

- ৩৬৯.৪০ কিলোমিটার মহাসড়ক সার্ফেসিং করণ;
- ১০২৭.০০ মিটার সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ
- ৯ টি ফেরীঘাট, বেইলী সেতু ও ফেরী এপ্রোচ মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে -

অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, খুলনা জোন  
এবং

প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুলাই মাসের ২২ তারিখে  
এই বার্ষিক কর্ম সম্পাদনসংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১:

খুলনা জোন, খুলনার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

আধুনিক, প্রযুক্তিনির্ভর এবং টেকসই মহাসড়ক নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

মহাসড়ক মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ এবং উন্নয়ন ও সম্প্রসারণের মাধ্যমে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থা উন্নয়নের লক্ষ্যে একটি নিরাপদ, ব্যয়সাশ্রয়ী, মানসম্মত, এবং পরিবেশবান্ধব সড়ক নেটওয়ার্ক গড়ে তোলা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ খুলনা জোন, খুলনার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1.    | মহাসড়ক নেটওয়ার্কের উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও রক্ষণাবেক্ষণ; | ৬০ |
| 2.    | সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ/ বৃদ্ধিকরণ;                    | 6  |
| 3.    | স্বচ্ছন্দ, মসৃণ ও নিরাপদ ফেরী সার্ভিস নিশ্চিতকরণ;        | 6  |
| 4.    | এক্সেল লোড   | 5  |
| 5.    | অবৈধ দখলকৃত ভূমি পুনরুদ্ধার                              | ২  |
| ৬.    | বাঁক সরলীকরণ   | ১  |
| মোট = |  | ৮০ |

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন
২. কার্য পদ্ধতি কর্ম পরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন
৩. জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন জোরদার করণ;
৪. তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ;
৫. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. মহাসড়ক নেটওয়ার্কের মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম
২. জাতীয়, আঞ্চলিক ও জেলা সড়কসমূহের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণ কার্যক্রম
৩. নিরাপদ সড়ক নিশ্চিত করা;
৪. ফেরী ও পল্টন সার্ভিস পরিচালনা কার্যক্রম

সেকশন ২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্য ক্রম কর্ম সম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)                      | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective) | কার্য ক্রম (Activities)                       | কর্ম সম্পাদন সূচক (Performance Indicators) | একক (Unit) | কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) | প্রকৃত অর্জন |         | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ (Target /Criteria Value for FY 2018-19) |           |        |          |                   | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১ |
|---|---|---|--|------------|--|--------------|---------|--|-----------|--------|----------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|   |   |   |  |            |  | ২০১৬-১৭      | ২০১৭-১৮ | অসাধারণ  | অতি উত্তম | উত্তম  | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                                |                                |
|   |   |   |  |            |  |              |         |  |           |        |          |                   |                                |                                |
| ১   | ২   | ৩   | ৪  | ৫          | ৬  | ৭            | ৮       | ৯  | ১০        | ১১     | ১২       | ১৩                | ১৪                             | ১৫                             |
| <b>খুলনা জোন, খুলনা এর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>              |   |   |  |            |  |              |         |  |           |        |          |                   |                                |                                |
| ১. মহাসড়ক নেটওয়ার্কের উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও রক্ষণাবেক্ষণ; | ৬০  | ১.১ ভূমি অধিগ্রহণ                             | ১.১.১ অধিগ্রহণকৃত ভূমি                     | হেক্টর     | ২  | ১৩.৮২        | ৭.৬৮    | ২.৪৯   | ২.৪১      | ১.৯৯   | ১.৭৪     | ১.৫০              |                                |                                |
|   |   | ১.২ মহাসড়ক মজবুতীকরণ                         | ১.২.১ মজবুতীকরণকৃত মহাসড়ক                 | কিঃমিঃ     | ৮  | ১৩৬.২০৬      | ৮৮.৭৯   | ২০৪.৩৬   | ১৮৩.৯২    | ১৬৩.৪৯ | ১৪৩.০৫   | ১২২.৬২            |                                |                                |
|   |   | ১.৩ মহাসড়ক প্রশস্তকরণ                        | ১.৩.১ প্রশস্তকরণকৃত মহাসড়ক                | কিঃমিঃ     | ৫  | ৩৭.৩৭        | ৭৫.৪৬৫  | ১৬১.৭৭   | ১৪৫.৫৯    | ১২৯.৪২ | ১১৩.২৪   | ৯৭.০৬             |                                |                                |
|   |   | ১.৪ মহাসড়ক পুনঃনির্মাণ                       | ১.৪.১ পুনঃনির্মিত মহাসড়ক                  | কিঃমিঃ     | ৫  | ৬.২৮         | ২৪.৮১   | ৬১.১৮  | ৫৫.০৬     | ৪৮.৯৪  | ৪২.৮৩    | ৩৬.৭১             |                                |                                |
|   |   | ১.৫ সারফেসিংয়ের মাধ্যমে মহাসড়ক রক্ষণাবেক্ষণ | ১.৫.১ সারফেসিংকৃত মহাসড়ক                  | কিঃমিঃ     | ২০   | ৫৫৬.৫৮২      | ২৯৫.১৫৫ | ৩৬৯.৪০   | ৩৩২.৪৬    | ২৯৫.৫২ | ২৫৮.৫৮   | ২২১.৬৪            |                                |                                |
|   |   | ১.৬ সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ       | ১.৬.১ নির্মিত সেতু ও কালভার্ট              | মিটার      | ৫  | ১৫.৫০        | ৪৩.০০   | ৩৭২.০০   | ৩৩৪.৮০    | ২৯৭.৬০ | ২৬০.৪০   | ২২৩.২০            |                                |                                |
|   |   | ১.৬.২ পুনঃনির্মিত সেতু ও কালভার্ট             | মিটার                                      | ৮          | ২২.০০  | ৯২.০০        | ৬৫৫.০০  | ৫৮৯.৫০   | ৫২৪.০০    | ৪৫৮.৫০ | ৩৯৩.০০   |                   |                                |                                |

| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)              | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective) | কার্যক্রম (Activities)  | কর্ম সম্পাদন সূচক (Performance Indicators)                                      | একক (Unit) | কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) | প্রকৃত অর্জন |         | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ (Target /Criteria Value for FY 2017-18) |           |          |          |                   | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১ |
|---|---|---|---|------------|--|--------------|---------|--|-----------|----------|----------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|   |   |   |   |            |  | ২০১৬-১৭      | ২০১৭-১৮ | অসাধারণ  | অতি উত্তম | উত্তম    | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                                |                                |
|   |   |   |   |            |  |              |         |  |           |          |          |                   |                                |                                |
| ১   | ২   | ৩   | ৪   | ৫          | ৬  | ৭            | ৮       | ৯  | ১০        | ১১       | ১২       | ১৩                | ১৪                             | ১৫                             |
|   |   | ১.৭ হার্ড শোল্ডার নির্মাণ   | ১.৭.১ হার্ড শোল্ডার নির্মাণ তহাসড়ক   | কিঃমিঃ     | ১  | ৪.৫৫         | ২৫.২০৪  | ৪৫.৩০  | ৪০.৭৭     | ৩৬.২৪    | ৩১.৭১    | ২৭.১৮             |                                |                                |
|   |   | ১.৮ ড্রেন নির্মাণ   | ১.৮.১ ড্রেন নির্মাণ তহাসড়ক   | মিটার      | ৩  | ২৪০.০০       | ৮১৫.০০  | ৬০০০.০০  | ৫৪০০.০০   | ৪৮০০.০০  | ৪২০০.০০  | ৩৬০০.০০           |                                |                                |
|   |   | ১.৯ রক্ষাপ্রদ কাজ   | ১.৯.১ আরসিসি প্যালাসাইডিং   | মিটার      | ১  | -            | ৫৩০৭.০০ | ১৩৭৫০.০০   | ১২৩৭৫.০০  | ১১০০০.০০ | ৯৬২৫.০০  | ৮২৫০.০০           |                                |                                |
|   |   |   | ১.৯.২ রিটেইনিং ওয়াল  | মিটার      | ২  | -            | ২৫০.০০  | ১২৭৫০.০০   | ১১৪৭৫.০০  | ১০২০০.০০ | ৮৯২৫.০০  | ৭৬৫০.০০           |                                |                                |
| ২. সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ/ বৃদ্ধিকরণ;            | ৬   | ২.২ সাইন, সিগন্যাল ও গাইড পোস্ট স্থাপন  | ২.২.১ স্থাপিত সাইন, সিগন্যাল ও গাইড পোস্ট                                       | সংখ্যা     | ৪  | ১৬৪          | ১৩৩১.০০ | ৭৩৮.০০   | ৬৬৪.২০    | ৫৯০.৪০   | ৫১৬.৬০   | ৪৪২.৮০            |                                |                                |
|   |   | ২.৩ রোড মার্কিং   | ২.৩.১ মার্কিংকৃত রোড  | বর্গমিঃ    | ২  | ১৩৫৩.৬       | ৮৪০৬.০০ | ১৬৮৯.৭০  | ১৫২০.৩০   | ১৩৫১.৬০  | ১১৮২.৯০  | ১০১৩.২০           |                                |                                |
| ৩. স্বচ্ছন্দ, মসৃণ ও নিরাপদ ফেরী সার্ভিস নিশ্চিতকরণ | ৬   | ৩.১ ফেরীঘাট, বেইলী সেতু ও ফেরী এপ্রোচ মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ                   | ৩.১.১ ফেরীঘাট, বেইলী সেতু ও ফেরী এপ্রোচ মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ                   | সংখ্যা     | ৬  | ৫            | ৮       | ৯  | -         | -        | -        | -                 |                                |                                |
| ৪. এক্সেল লোড                                       | ৫   | ৪.১ এক্সেল লোড কন্ট্রোল স্টেশন পরিচালনার মাধ্যমে সড়ক পেভমেন্টের ক্ষতি রোধকরণ | ৪.১.১ এক্সেল লোড কন্ট্রোল স্টেশন পরিচালনার মাধ্যমে সড়ক পেভমেন্টের ক্ষতি রোধকরণ | সংখ্যা     | ৫  | -            | -       | ২.০০   |           |          |          |                   |                                |                                |
| ৫. অবৈধ দখলকৃত ভূমি পুনরুদ্ধার                      | ২   | ৫.১ অবৈধ দখলকৃত ভূমি পুনরুদ্ধার   | ৫.১.১ অবৈধ দখলকৃত ভূমি পুনরুদ্ধার   | হেক্টর     | ২  | -            | -       | ১০.০০  | ৯.০০      | ৮.০০     | ৭.০০     | ৬.০০              |                                |                                |
| ৬. আন্তঃবীকে দৃষ্টি প্রতিবন্ধক স্থাপনা              | ১   | ৬.১ বীক সরলীকরণ   | ৬.১.১ মহাসড়কের আন্তঃবীকে দৃষ্টি প্রতিবন্ধক স্থাপনা / বৃক্ষ অপসারণ              | কিলোমিটার  | ১  | -            | -       | ৫০.০০  | ৪৫.০০     | ৪০.০০    | ৩৫.০০    | ৩০.০০             |                                |                                |



**মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-২০১৯**  
**(মোট মান -২০)**

| কলাম-১<br>কৌশলগত উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives) | কলাম-২<br>কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight of Strategic Objectives) | কলাম-৩<br>কার্য ক্রম(Activities)   | কলাম-৪   |  | কলাম-৫<br>কর্ম সম্পাদন সূচকের মান<br>(Weight of PI) | কলাম-৬<br>লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৮-১৯<br>(Target Value-2018-19) |                          |                      |                      |                               |
|---|---|--|--|--|---|---|--------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
|   |   |  | কর্ম সম্পাদন সূচক<br>(Performance Indicator)                     | একক<br>(Unit)                                      |   | অসাধারণ<br>(Excellent)  | অতি উত্তম<br>(Very Good) | উত্তম<br>(Good)      | চলতি মান<br>(Fair)   | চলতিমানের<br>নিম্নে<br>(Poor) |
|   |   |  |  |  |   |   |                          |                      |                      |                               |
| বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ    | ৩   | ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের খসড়া বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল                                  | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত                                     | তারিখ  | ১   | ২৪ জুলাই, ২০১৮  | ২৯ জুলাই, ২০১৮           | ৩০ জুলাই, ২০১৮       | ৩১ জুলাই, ২০১৮       | ০১ আগস্ট, ২০১৮                |
|   |   | ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্ম সম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল | মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত                                     | তারিখ  | ১   | ১৩ জানুয়ারি, ২০১৯  | ১৬ জানুয়ারি, ২০১৯       | ১৭ জানুয়ারি, ২০১৯   | ২০ জানুয়ারি, ২০১৯   | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯            |
|   |   | সরকারি কর্ম সম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্ম কর্তৃক/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন           | আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়   | জনঘন্টা *  | ১   | ৬০  | -                        | -                    | -                    | -                             |
| কার্য পদ্ধতি কর্ম পরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন         | ৯   | ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন   | ফ্রন্ট ডেস্কের মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই-ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত      | %  | ১   | ৮০  | ৭০                       | ৬০                   | ৫৫                   | ৫০                            |
|   |   |  | ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত*  | %  | ১   | ৫০  | ৪৫                       | ৪০                   | ৩৫                   | ৩০                            |
|   |   |  | ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত**   | %  | ১   | ৪০  | ৩৫                       | ৩০                   | ২৫                   | ২০                            |
|   |   | উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (sip) বাস্তবায়ন   | ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত | তারিখ  | ১   | ৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮   | ০৭ জানুয়ারি, ২০১৯       | ১৪ জানুয়ারি, ২০১৯   | ২১ জানুয়ারি, ২০১৯   | ২৮ জানুয়ারি, ২০১৯            |
|   |   |  | সিটিজেনস চার্টার বাস্তবায়ন                                      | হালনাগাদকৃত সিটিজেনস চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা | %   | ১   | ৮০                       | ৭৫                   | ৭০                   | ৬০                            |
|   |   | সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত  |  | তারিখ  | ১   | ৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮   | ১৫ জানুয়ারি, ২০১৯       | ০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯ | ১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯ | ২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯          |
|   |   | অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন  | নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত                       | %  | ১   | ৯০  | ৮০                       | ৭০                   | ৬০                   | ৫০                            |
|   |   | পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি নিশ্চিতকরণ                          | পিআরএল আদেশ জারিকৃত  | %  | ১   | ১০০   | ৯০                       | ৮০                   | -                    | -                             |
|   | ছুটি নগদায়নপত্র জারিকৃত  | %  |  | ১০০  | ৯০  | ৮০  | -                        | -                    |                      |                               |

| কলাম-১<br>কৌশলগত<br>উদ্দেশ্য<br>(Strategic<br>Objectives)            | কলাম-২<br>কৌশলগত<br>উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight<br>of<br>Strategic<br>Objectives) | কলাম-৩<br>কার্যক্রম(Activities)                               | কলাম-৪   |                                      | কলাম-৫<br>কর্ম সম্পাদন<br>সূচকের<br>মান<br>(Weight<br>of PI) | কলাম-৬<br>লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৮-১৯<br>(Target Value-2017-18) |                             |                         |                       |                                |
|--|---|---|--|--------------------------------------|--|---|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|
|  |   |   | কর্ম সম্পাদন সূচক<br>(Performance<br>Indicator)              | একক<br>(Unit)                        |  | অসাধারণ<br>(Excellent)  | অতি উত্তম<br>(Very<br>Good) | উত্তম<br>(Good)         | চলতি<br>মান<br>(Fair) | চলতিমানে<br>র নিম্নে<br>(Poor) |
|  |   |   |  |                                      |  |   |                             |                         |                       |                                |
| আর্থিক ও<br>সম্পদ<br>ব্যবস্থাপনার<br>উন্নয়ন                         | ৫   | অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের<br>উন্নয়ন                  | ব্রডসীট জবাব প্রেরিত   | %                                    | ০.৫  | ৬০  | ৫৫                          | ৫০                      | ৪৫                    | ৪০                             |
|  |   |   | অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত                                     | %                                    | ০.৫  | ৫০  | ৪৫                          | ৪০                      | ৩৫                    | ৩০                             |
|  |   | স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ<br>তালিকা প্রস্তুত করা    | স্বাবর সম্পত্তির তালিকা<br>হালনাগাদকৃত                       | তারিখ                                | ১  | ০৩ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯                                       | ১৭ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯     | ২৮ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯ | ২৮ মার্চ,<br>২০১৯     | ১৫ এপ্রিল,<br>২০১৯             |
|  |   |   | অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা<br>হালনাগাদকৃত                      | তারিখ                                | ১  | ০৩ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯                                       | ১৭ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯     | ২৮ ফেব্রুয়ারি,<br>২০১৯ | ২৮ মার্চ,<br>২০১৯     | ১৫ এপ্রিল,<br>২০১৯             |
|  |   |   | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন                          | বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়িত | %  | ২   | ১০০                         | ৯৫                      | ৯০                    | ৮৫                             |
| জাতীয় শুদ্ধাচার<br>কৌশল ও তথ্য<br>অধিকার<br>বাস্তবায়ন<br>জোরদারকরণ | ৩   | জাতীয় শুদ্ধাচার কর্ম পরিকল্পনা ও<br>পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণয়ন | জাতীয় শুদ্ধাচার কর্ম পরিকল্পনা ও<br>পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত | তারিখ                                | ১  | ১৫ জুলাই  | ৩১ জুলাই                    | -                       | -                     | -                              |
|  |   | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন দাখিল           | নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন দাখিলকৃত       | সংখ্যা                               | ১  | ৪   | ৩                           | -                       | -                     | -                              |
|  |   | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ                                      | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত                                     | %                                    | ১  | ১০০   | ৯০                          | ৮০                      | -                     | -                              |

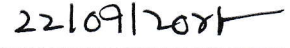
আমি, অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, খুলনা জোন, খুলনা প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, খুলনা জোন, খুলনা এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

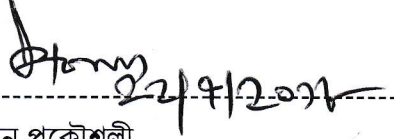
স্বাক্ষরিত:



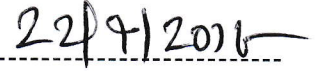
অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ  
খুলনা জোন, খুলনা।



তারিখ



প্রধান প্রকৌশলী  
সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর।



তারিখ

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

|         |                                   |
|---------|-----------------------------------|
| এডিপি:  | এনুয়েল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম     |
| কিঃমিঃ: | কিলোমিটার                         |
| পিএমপিঃ | পিরিওডিক মেইন্ট্যেনেন্স প্রোগ্রাম |

সংযোজনী- ২: কর্ম সম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্য ক্রম  | কর্ম সম্পাদন সূচকসমূহ                                  | বিবরণ  | বাস্তবায়নকারী দপ্তর               | পরিমাপ পদ্ধতি এবং<br>উপাত্তসূত্র  | সাধারণ<br>মন্তব্য |
|-----------------|---|--|--|------------------------------------|---|-------------------|
| ১               | ১.১ ভূমি অধিগ্রহণ   | ১.১.১ অধিগ্রহণকৃত ভূমি                                 | বিভিন্ন মহাসড়ক নির্মাণ ও সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রয়োজন অনুযায়ী ভূমি অধিগ্রহণ করা হচ্ছে।                    | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ১.২ মহাসড়ক মজবুতকরণ  | ১.২.১ মজবুতকরণকৃত মহাসড়ক                              | সড়ক পেভমেন্ট এর উপরিভাগের এক বা একাধিক ক্ষতিগ্রস্ত ও দুর্বল স্তরকে (সার্ফেসিং ব্যতীত) নতুন করে নির্মাণ করা। | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ১.৩ মহাসড়ক প্রশস্তকরণ  | ১.৩.১ প্রশস্তকরণকৃত মহাসড়ক                            | বিদ্যমান পেভমেন্ট এর একদিকে বা উভয়দিকে নতুন ডিজাইন অনুযায়ী পেভমেন্ট নির্মাণ।                               | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ১.৪ মহাসড়ক পুনঃনির্মাণ                                       | ১.৪.১ পুনঃনির্মিত মহাসড়ক                              | বিদ্যমান পেভমেন্ট সম্পূর্ণ রূপে অপসারণ করে নতুন ডিজাইন (অধিক পুরুত্ব) অনুযায়ী পুনঃনির্মাণ।                  | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ১.৫ সারফেসিংয়ের মাধ্যমে মহাসড়ক রক্ষণাবেক্ষণ                 | ১.৫.১ সার্ফেসিংকৃত মহাসড়ক                             | পেভমেন্ট এর বিটুমিনাস অংশ সংস্কার ও পুনঃনির্মাণ করা।   | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ১.৬ সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ                       | ১.৬.১ নির্মিত সেতু ও কালভার্ট                          | মহাসড়কে প্রয়োজন অনুযায়ী নতুন করে সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ  | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 |   | ১.৬.২ পুনঃনির্মিত সেতু ও কালভার্ট                      | ক্ষতিগ্রস্ত বিদ্যমান সেতু ও কালভার্ট অপসারণ করে পুনঃনির্মাণ  | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
| ২               | ২.১ দুর্ঘটনাস্থানে ব্লাকস্পটসমূহে প্রতিকারমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ | ২.১.১ ব্লক হ্রাসকৃত স্পট                               | সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে দুর্ঘটনাপ্রবনস্থান (ব্লক স্পট) অপসারণ।                                   | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ২.২ সাইন, সিগন্যাল ও গাইড পোস্ট স্থাপন                        | ২.২.১ স্থাপিত সাইন, সিগন্যাল ও গাইড পোস্ট              | সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন সড়কে সাইন সিগন্যাল ও গাইড পোস্ট স্থাপন                          | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
|                 | ২.৩ রোড মার্কিং   | ২.৩.১ মার্কিংকৃত রোড                                   | সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন সড়কে রড মার্কিংকরণ  | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |
| ৩               | ৩.১ ফেরী সার্ভিস পরিচালনা কার্যক্রম                           | সুষ্ঠু নিরাপদ ও নিরবিচ্ছিন্ন ফেরী পারাপার নিশ্চিত করা। | ফেরী, পল্টন পরিচালনা এবং বেইলী সেতু ও ফেরী এপ্রোচ মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষণ                                      | সংশ্লিষ্ট সড়ক বিভাগ,<br>খুলনা জোন | সরেজমিন পরিদর্শন এবং সড়ক সার্কেল ও সড়ক বিভাগ সমূহ হতে প্রাপ্ত অগ্রগতির প্রতিবেদন। |                   |

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থার নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্ম সম্পাদনহায়তাসমূহ

| প্রতিষ্ঠানের ধরণ  | প্রতিষ্ঠানের নাম  | সংশ্লিষ্ট কর্ম সম্পাদন সূচক    | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের চাহিদা  | চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা  | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদার মাত্রা উল্লেখ করুন                     | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব        |
|---|---|--------------------------------|--|--|---|--|
| ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্রশাসন                             | ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্রশাসন                             | ১.১.১ অধিগ্রহণকৃত ভূমি         | ভূমি অধিগ্রহণ সংক্রান্ত কাজের প্রশাসনিক অনুমোদন ও প্রাক্কলন প্রণয়নসহ সংশ্লিষ্ট কার্য সম্পাদন।                                 | সরকারি উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ক্ষেত্রে জেলা প্রশাসন ভূমি মন্ত্রণালয়ের সহযোগিতায় ভূমি অধিগ্রহণ করবেন।   | ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্রশাসন ভূমি অধিগ্রহণের জন্য দায়িত্বপ্রাপ্ত। | কর্ম সম্পাদনসূচক বাস্তবায়ন বিঘ্নিত হতে পারে |
| জেলা প্রশাসন, জেলা পরিষদ, বন বিভাগ, বিটিসিএল, বিদ্যুৎ বিভাগ | জেলা প্রশাসন, জেলা পরিষদ, বন বিভাগ, বিটিসিএল, বিদ্যুৎ বিভাগ | ২.১.১ রুকি হাসকৃত স্পট উন্নয়ন | দুর্ঘটনা হ্রাসকম্পটসমূহে বিদ্যমান গাছ ও ইউটিলিটি স্থানান্তর কাজে সহায়তা করা   | মহাসড়কের পাশে অনেক স্থানের বিদ্যমান গাছের মালিকানা বিষয়ে সওজ এর সাথে জেলা পরিষদ ও বন বিভাগ এর মত-বিবাদ রয়েছে। ফলে উক্ত গাছ সমূহ অপসারণের জন্য জেলা প্রশাসনের মাধ্যমে জেলা পরিষদ ও বন বিভাগের সহায়তা প্রয়োজন। বিটিসিএল ও বিদ্যুৎ বিভাগ টেলিফোন ও বিদ্যুতের লাইন ও পোল অপসারণের দায়িত্বপ্রাপ্ত | স্থানীয় উদ্ভূত সমস্যা সমাধানে সহযোগিতা করবেন                         | সংশ্লিষ্ট কর্ম সম্পাদন ব্যাহত হতে পারে       |
| জেলা প্রশাসন, বাংলাদেশ পুলিশ ও BRTA                         | জেলা প্রশাসন, বাংলাদেশ পুলিশ ও BRTA                         | ২.১.২ রুকি হাসকৃত স্পট         | দুর্ঘটনা হ্রাসকম্পটসমূহে প্রতিকারমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ সংক্রান্ত কাজে স্থানীয়ভাবে প্রশাসনিক ও ট্রাফিক ব্যবস্থাপনায় সহায়তা করা | জেলা প্রশাসন, বাংলাদেশ পুলিশ ও BRTA দেশের প্রশাসন ও আইন শৃঙ্খলা রক্ষায় দায়িত্বপ্রাপ্ত  | স্থানীয় উদ্ভূত সমস্যা সমাধানে সহযোগিতা করবেন                         | সংশ্লিষ্ট কর্ম সম্পাদন ব্যাহত হতে পারে       |

