



স্মারক নং-৩৫.০১.০১০৮.৮০০.০৫.২৩০.২৩-৩২০০

তারিখ-০২/০৪/২০২৩ খ্রি।

**বিষয়ঃ-** আগামী ২০২৩-২০২৪ সালের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (APA)-এর খসড়া লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ প্রসংগে।

**সূত্রঃ-** অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, পরিকল্পনা ও রক্ষণাবেক্ষণ উইং, সড়ক ভবন, তেজগাঁও, ঢাকার মহোদয়ের দপ্তর সদয় স্মারক নং-৩৫.০১.০০০০.০০৩.১৬.০০১.২২-৩৬৩ তারিখঃ ২৩-০৩-২০২৩ খ্রি।

উপর্যুক্ত বিষয়ে সূত্রস্থ স্মারকের প্রেক্ষিতে যথাযথ সম্মানের সাথে জানানো যাচ্ছে যে, আগামী ২০২৩-২০২৪ সালের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (APA)- এর খসড়া লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণের লক্ষ্যে বাগেরহাট সড়ক বিভাগাধীন চুক্তি সম্পাদনের ১প্রশ্ন খসড়া লক্ষ্যমাত্রা প্রস্তুত করে মহোদয়ের সদয় প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য এতদসঙ্গে প্রেরণ করা হলো।

**সংযুক্তিঃ-** বর্ষিক কর্মসম্পাদক চুক্তির খসড়ার লক্ষ্যমাত্র-৩ প্রস্তুত।

৭৮/২/১৪/২৩

(মোঃ ফরিদ উদ্দিন)

পরিচিতি নং-৬০২২১৮

নির্বাহী প্রকৌশলী(চ.দা.), সওজ

সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।

ত্বরাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ  
খুলনা সড়ক সার্কেল  
সড়ক ভবন, বয়রা, খুলনা।

সংলগ্নিসহ অনুলিপি সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য প্রেরণ করা হলোঃ-

- ১। অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, খুলনা জোন, সড়ক ভবন, বয়রা, খুলনা।
- ২। অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, পরিকল্পনা ও রক্ষণাবেক্ষণ উইং, সড়ক ভবন, তেজগাঁও, ঢাকা।



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

নির্বাহী প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট

এবং

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক সার্কেল, খুলনা-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩- জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### উপক্রমণিকা

সেকশন ১: সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

## সড়ক বিভাগ, বাগেরহাটের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of Road Division, Bagerhat)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ডিবিষ্যুট পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৫বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর আওতাধীন বাগেরহাট সড়ক বিভাগ মানসম্পদ, নিরাপদ ও টেকসই মহাসড়ক এবং সংশ্লিষ্ট অবকাঠামো বিনির্মাণ ও রাস্তাবেশনের লক্ষ্যে নিরবচ্ছিন্নভাবে কাজ করে যাচ্ছে। গত তিন অর্থবছরে এ সড়ক বিভাগ কর্তৃক বাগেরহাট-চিতলমারী-পাটগাঁও মহাসড়ক যথাযথ মান ও প্রশস্তাত্ত্ব উন্নয়ন শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় ১১৪,৯১ মিটার আরসিসি সেতু নির্মাণ, ৬৩,০০ মিটার আরসিসি বর্ষ কালভার্ট, রিজিড পেডমেন্ট ১,০০ কিঃমিঃ, সড়ক প্রশস্ত করণ ২৪,৬১৭ কিঃমিঃ, রিটেইনিং ওয়াল ২৭১,০০ মিঃ আরসিসি প্যালাসাইডিং ১৫৫,০০ মিঃ, সার্ফেসিং ৩৭,৩০ কিঃমিঃ এবং গুরুত্বপূর্ণ আঞ্চলিক মহাসড়ক যথাযথ মান ও প্রশস্তাত্ত্ব উন্নয়ন (খুলনা জোন) শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় পিসি গার্ড সেতু ৬৯,৭৪৮ মিটার, আরসিসি বর্ষ কালভার্ট ৪৪,০০ মিটার, হার্ড সোজার ১৮,৯৭৬ কিঃমিঃ, মজবুতিকরণ ১,৯০ কিঃমিঃ, জিক-জাক ১,৯০ কিঃকিঃ, আরসিসি প্যালাসাইডিং ৪৭৪০,০০ মিটার, সার্ফেসিং ৩৯,৫০ কিঃমিঃ। এছাড়া জেলা সড়ক উন্নয়ন (খুলনা জোন) প্রকল্পের আওতায় উন্নয়ন প্রকল্পের আওতায় ৮৬,১৩ মিটার পিসি গার্ড সেতু, ৯৬,০০ মিটার আরসিসি কালভার্ট, ১১,৫০ কিঃমিঃ মজবুতি করণ, ২৯,৫০ কিঃমিঃ প্রশস্তকরণ, নতুন সড়ক নির্মাণ ০,২০ কিঃমিঃ, ৮,৪২ কিঃমিঃ পুনঃনির্মাণ, ১৫৪০,০০ মিটার ইউ ড্রেন নির্মাণ, ৬৬০০,০০ মিটার আরসিসি প্যালাসাইডিং এবং ৩৩,০০ কিঃমিঃ সার্ফেসিং কাজ এবং এবং বাগেরহাট জেলার কচুয়া(পিংগুরিয়া) হতে হেরমা লঞ্চঘাট পর্যন্ত জেলা মহাসড়ক যথাযথ মান প্রশস্তাত্ত্ব উন্নয়ন" শীর্ষক প্রকল্পের আওতায় ৪,৯৪ কিঃমিঃ নতুন পেডমেন্ট নির্মাণ, ২,৪৬ কিঃমিঃ পুনঃনির্মাণ, ৭,৪০ কিঃমিঃ সার্ফেসিং নির্মাণ, ০,৬০ কিঃমিঃ রিজিড পেডমেন্ট নির্মাণ, ৫৮,০০ মিটার (২৫টি) আরসিসি বর্ষ কালভার্ট নির্মাণ, ২০০০ মিটার ইউ ড্রেন নির্মাণ, ৬০০০,০০ মিটার আরসিসি প্যালাসাইডিং, ০,৭৪৮ লঘুমি মাটির কাজ এবং ৭,২০ কিঃমিঃ বৃক্ষ রোপন করা হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বাগেরহাট সড়ক বিভাগীয়ন বিভিন্ন উন্নয়ন/অনুন্নয়ন প্রকল্পের ভূমি অধিগ্রহণের কর্মসম্পাদনে স্থানীয় পর্যায়ে মামলা মোকদ্দমার কারণে কখনও কখনও প্রকল্পের কাজ সমাপনে বিলম্ব ঘটে। এছাড়া সড়ক সম্প্রসারণের মেট্রো সড়ক সোজারে বিদ্যমান গাছ এবং বৈদ্যুতিক ও টেলিফোনের খুঁটি ও তার অপসারনে দীর্ঘস্থিতিতে কারণে প্রকল্পের কাজ সম্পাদনে বিলম্ব ঘটে। তাছাড়া ফেন্ট্রিবিশেষে দেশীয় নির্মাতা প্রতিষ্ঠানের দক্ষতা ও আন্তরিকতার ঘাটাতি প্রকল্প কাজের গুণগতমান এবং স্থায়িভাবের প্রত্যাশিত মান বজায় রাখার ক্ষেত্রে প্রতিবন্ধক হিসেবে কাজ করে। পারিপার্শ্বিক কারণে ওভারলোড নিয়ন্ত্রণ করা এবং অবৈধ স্থাপনা উচ্ছেদ অভ্যন্ত কঠিন হয়ে পড়ে। ফলে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের কাজ সমাপ্ত করতে বিলম্ব হয় এবং কাজের গুণগত মান নিশ্চিত করা কঠিন হয়ে পড়ে। এছাড়াও বাগেরহাট সড়ক বিভাগের বিভিন্ন প্রকল্পের প্রকৌশলীসহ অন্যান্য কর্মকর্তা ও কর্মচারী তথা জনবল এবং প্রয়োজনীয় সরঞ্জাম ও যন্ত্রপাতির স্বত্ত্বার জন্য প্রত্যাশিত সফলতা অর্জনে অনেক সময় ব্যয় করে।

#### ডিবিষ্যুট পরিকল্পনা:

জনসাধারণের নির্বিয় চলাচল নিশ্চিত করার লক্ষ্যে আগামী ২০২৬ সালের মধ্যে বাগেরহাট সড়ক বিভাগের আওতাধীন সকল শ্রেণীর মহাসড়ক ৯৫ শতাংশ গুড টু ফেয়ার (Good to Fair condition) অবস্থায় উন্নীতকরণ এবং ২০৩০ সালের মধ্যে জাতীয় মহাসড়ক সমূহকে পর্যায়ক্রমে ৪-লেনে উন্নীতকরণের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। সকল আঞ্চলিক মহাসড়কগুলোকে পর্যায়ক্রমে হার্ডসোজার নির্মাণের মাধ্যমে প্রশস্তকরণ করার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। জেলা মহাসড়ক যথাযথ মান ও প্রশস্তাত্ত্ব উন্নীতকরণ প্রকল্পের আওতায় বাগেরহাট সড়ক ভাগের অধীন ৭টি জেলা মহাসড়ক ও ২টি আঞ্চলিক মহাসড়ক যথাযথ মান ও প্রশস্তাত্ত্ব উন্নীতকরণ প্রকল্পের ডিপিপি প্রয়োজন চলমান রয়েছে।

#### ২০২০-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২,৯০১ হেক্টের ভূমি অধিগ্রহণ।
- ২,০০ কিঃমি: পুনঃনির্মাণ।
- ২০,০০ কিঃমি: মজবুতিকরণকৃত মহাসড়ক।
- ১৫,০০ কিঃমি: প্রশস্তকরণকৃত মহাসড়ক।
- ৫৬,০০ কিঃমি: সার্ফেসিংকৃত মহাসক।
- ২২০০,০০ মিটার, হার্ডসোজার, ড্রেন, রিটেইনিং ওয়াল ইত্যাদি।
- ১,৫০ কিঃমি: রিজিড পেডমেন্ট নির্মাণ।
- ৪৭৬,০০ কিঃমি: নিশ্চিত সেতু ও কালভার্ট।
- ৩৮৮,০০ মিটার রাঙ্কাপ্রদ কাজ।
- ৬২০০,০০ মিটার রেগুলেটরী সাইন-সিগনাল ও কিঃমিঃ।
- ৫২,০০ কিঃমি: রোড মার্কিংকৃত মহাসড়ক।

## **উপক্রমণিকা (Preamble)**

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পাদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২৩-এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে -

নির্বাহী প্রকৌশলী, সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।

এবং

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সড়ক সার্কেল, খুলনা- এর মধ্যে ২০২৩ সালের ০১জুলাই তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমরোতা স্মারক স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## **সেকশন ১:**

সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### **১.১ রূপকল্প (Vision):**

আধুনিক, প্রযুক্তিনির্ভর এবং টেকসই মহাসড়ক নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা।

### **১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):**

মহাসড়ক মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ এবং উন্নয়ন ও সম্প্রসারণের মাধ্যমে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থা উন্নয়নের লক্ষ্যে একটি নিরাপদ, ব্যয়সাশ্রয়ী, মানসম্মত, এবং পরিবেশবান্ধব সড়ক নেটওয়ার্ক গড়ে তোলা।

### **১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):**

#### **১.৩.১ সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):**

১. মহাসড়ক নেটওয়ার্কের উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও রক্ষণাবেক্ষণ;
২. স্বচ্ছ, মসৃণ ও নিরাপদ ফেরি সার্ভিস নিশ্চিতকরণ;
৩. সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ/ বৃক্ষিকরণ;

#### **১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):**

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন
২. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন
৩. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রগোদ্দিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন
৪. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্ময়ন
৫. কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

### **১.৪ কার্যাবলি (Functions):**

১. মহাসড়ক নেটওয়ার্কের মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম;
২. জাতীয়, আঞ্চলিক ও জেলা সড়কসমূহের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণ কার্যক্রম;
৩. নিরাপদ সড়ক নিশ্চিত করা;
৪. ফেরি সার্ভিস পরিচালনা কার্যক্রম;

আমি, নির্বাহী প্রকৌশলী, সওজ সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট হিসেবে তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক সার্কেল, খুলনা-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক সার্কেল, খুলনা হিসেবে নির্বাহী প্রকৌশলী, সওজ সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

নির্বাহী প্রকৌশলী, সওজ  
সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।

02/08/2026

তারিখ

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ  
সড়ক সার্কেল, খুলনা।

02/08/2026

তারিখ

স্বাক্ষীঃ

উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী, সওজ  
সড়ক উপ-বিভাগ-১/২, বাগেরহাট।

তারিখ

উপ-সহকারী প্রকৌশলী, সওজ  
সড়ক উপ-বিভাগ-১, সড়ক শাখা  
বাগেরহাট/দড়াটানা/মোড়েগঞ্জ।

তারিখ

উপ-সহকারী প্রকৌশলী, সওজ  
সড়ক উপ-বিভাগ-২, সড়ক শাখা  
বাগেরহাট/লখপুর/মো঳াহাট।

তারিখ

## শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

এডিপিঃ এনুয়েল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম

কিঃমি� কিলোমিটার

পিএমপিঃ পিরিয়ডিক মেইনটেন্যান্স প্রোগ্রাম

**সংযোজনী- ১: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপায়স্তু	সাধারণ মন্তব্য
১.১ মহাসড়ক মজুস্তিকরণ	১.১.১ মহাসড়ক প্রযুক্তিকরণকৃত মহাসড়ক	সড়ক প্রযুক্তি এর উপরিভাগের এক বা একাধিক কার্ডিশ ও মুর্বল ফরকে (সার্কেসিং বাটীত) নতুন করে নির্মাণ করা।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সরেজিন পরিদর্শন এবং সড়ক উপ-বিভাগ, বাগেরহাট-এর উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী ও উপ- সহকারী প্রকৌশলী কর্তৃক দাখিলকৃত পরিমাপ বাহি।
১.২ সারফেসিংয়ের মাধ্যমে মহাসড়ক বিস্তারণ	১.২.১ সারফেসিংকৃত মহাসড়ক	পেডমেন্ট এর বিটুমিনাস অংশ সংকার ও পুনঃনির্মাণ করা।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সরেজিন পরিদর্শন এবং সড়ক উপ-বিভাগ, বাগেরহাট-এর উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী ও উপ- সহকারী প্রকৌশলী কর্তৃক দাখিলকৃত পরিমাপ বাহি।
১.৩ সেতু ও বালাইট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ	১.৩.১ পুনঃনির্মিত সেতু ও কালভার্ট	কার্ডিশ বিদ্যমান সেতু ও কালভার্ট অপসারণ করে পুনঃনির্মাণ	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সরেজিন পরিদর্শন এবং সড়ক উপ-বিভাগ, বাগেরহাট-এর উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী ও উপ- সহকারী প্রকৌশলী কর্তৃক দাখিলকৃত পরিমাপ বাহি।
২.১ ফেরী সার্টিস পরিচালনা কার্যক্রম	২.১.১ ফেরী সার্টিস পরিচালনা কার্যক্রম	সৃষ্টি, নিরাপদ ও নিরবিচ্ছিন্ন ফেরী পারাপার নিশ্চিত বন্ধার লাইকেন বিদ্যমান ফেরীধাট ও বেইলী সেতু মেৰামত ও রক্ষণাবেক্ষণ।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।	সরেজিন পরিদর্শন এবং সড়ক উপ-বিভাগ, বাগেরহাট-এর উপ-বিভাগীয় প্রকৌশলী ও উপ- সহকারী প্রকৌশলী কর্তৃক দাখিলকৃত পরিমাপ বাহি।

**সংযোজনী ২: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাৰ নিকট প্ৰতানিতি সুনিৰ্দিষ্ট কৰ্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ**

প্ৰতিষ্ঠানেৰ ধৰণ	প্ৰতিষ্ঠানেৰ নাম	সংষ্ঠিষ্ঠ কৰ্মসম্পাদন সূচক	উভ প্ৰতিষ্ঠানেৰ নিকট সংশ্লিষ্ঠ মন্ত্রণালয়/বিভাগৰ চাহিদা	চাহিদা/প্ৰতাশাৰ যৌক্তিকতা	চাহিদা/প্ৰতাশাৰ উভ প্ৰতিষ্ঠানেৰ নিকট চাহিদাৰ মাত্ৰা উল্লেখ কৰুন	প্ৰতাশা পূৰণ না হলে সম্ভাৰা প্ৰভাৱ
ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্ৰশাসন	ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্ৰশাসন	১.১.১ অধিবহণকৃত ভূমি কাঙেজৰ প্ৰশাসনিক অধৰোদৰন ও প্ৰাদৰ্শন প্ৰণয়নসহ সংশ্লিষ্ঠ কাৰ্য সম্পাদন।	ভূমি অধিবহণ সংজ্ঞাৰ কাঙেজৰ প্ৰশাসনিক অধৰোদৰন ও প্ৰাদৰ্শন প্ৰণয়নসহ সংশ্লিষ্ঠ কাৰ্য সম্পাদন।	সৱকাৰি উন্নয়ন প্ৰকল্প বাস্তৰায়নেৰ লক্ষ্যে প্ৰয়োজনীয় ফেক্ট্ৰেজে জন্য দায়িত্বপ্রাপ্ত। সৱাসন ভূমি মন্ত্রণালয়েৰ সহযোগিতায় ভূমি অধিবহণ কৰৰেন।	ভূমি মন্ত্রণালয় ও জেলা প্ৰশাসন ভূমি অধিবহণেৰ জন্য দায়িত্বপ্রাপ্ত।	কৰ্মসম্পাদন সূচক বাস্তৰায়ন বিৰিত হতে পাৰে
জেলা প্ৰশাসন ও বাংলাদেশ পুলিশ	জেলা প্ৰশাসন ও বাংলাদেশ পুলিশ	৪.১.১ স্থাপিত এছেল-লোড কেণ্ঠোল কেণ্ঠোল	এছেল লোড কেণ্ঠোল স্টেশন স্থাপনে স্থানীয়ভাৱে প্ৰশাসনিক সহযোগিতা প্ৰদান	জেলা প্ৰশাসন ও বাংলাদেশ পুলিশ দেশেৰ প্ৰশাসন ও আইন শৃঙ্খলা ৱক্ষয় দায়িত্বপ্রাপ্ত	স্থানীয় উভূত সমস্যা সমাধানে সহযোগিতা কৰৰেন	সংশ্লিষ্ঠ কৰ্ম সম্পাদন বাস্তৰত হতে পাৰে

## মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

### (মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬			
					নথ্যসময়কার মান-২০২৩-২৪ (Target Value-2023-2024)			
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	জোগাড় ও অভ্যর্থনা মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন শৰ্করা (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন পৃষ্ঠার মান (Weight of PI)	অসাধারণ (Excellent)	অতি উচ্চ (Very Good)	উচ্চ (Good)
দক্ষতার সঙ্গে যাবিক কর্মসম্পাদন টুকু বাস্তবায়ন	৮	২০২৩-২৪ অর্থ বইয়ের অন্তর্ভুক্ত কার্যক্রম কর্মসম্পাদন টুকু দাখিল ২০২৩-২৪ অর্থ বইয়ের কার্যক্রমসম্পাদন টুকু বাস্তবায়ন পরিবর্তন	নির্ধারিত কার্যক্রম মানফল টুকু মতান্ত্রিকভাবে দাখিলকৃত ক্রেতাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
দক্ষতা ও নেতৃত্বের উন্নয়ন	৮	২০২৩-২৪ অর্থ বইয়ের যাবিক কর্মসম্পাদন টুকু অর্থাত্বিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন মাখিল সরকারী কর্মসম্পাদন বাবে আপনা সংকূল প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মসূচী/কর্মসূচীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	নির্ধারিত তারিখে অর্থবাচিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত প্রশিক্ষণের সময়	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০
কার্যক্রম প্রকার দেশীকূল বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন এবং বাস্তবায়ন পরিবেশের কাটানো প্রকৃতি ও দাখিলকৃত	৮	২০২৩-২৪ অর্থ বইয়ের শুরুতার বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন এবং বাস্তবায়ন পরিবেশের কাটানো প্রকৃতি ও দাখিলকৃত	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
কার্যক্রম প্রকার কার্যক্রম বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন কর্তৃত কর্মসূচী	৮	কার্যক্রম বাস্তবায়ন হাজারগণ মুক্ত কর্মসম্পাদন এবং কার্যক্রম কর্তৃত কর্মসূচী	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
কার্যক্রম প্রকার কার্যক্রম বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন কর্তৃত কর্মসূচী	৮	প্রকার কার্যক্রম শুরুর ২ মাস পূর্বে সংজ্ঞিত প্রকার কার্যক্রম কর্মসম্পাদন এবং কর্মসূচী যুক্ত জারি নির্দিত করণ সেবা প্রক্রিয়া উপর কার্যক্রম বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন কর্তৃত কর্মসূচী	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
কার্যক্রম প্রকার কার্যক্রম বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন কর্তৃত কর্মসূচী	৮	প্রকার কার্যক্রম শুরুর ২ মাস পূর্বে সংজ্ঞিত কর্মসূচীর প্রিয়োরিটি নির্দেশন ও প্রেরণ মন্তব্য প্রক্রিয়া কর্মসূচী কর্মসম্পাদন একটি অনলাইন সেবা কর্মসূচী কর্মসম্পাদন একটি সেবা প্রক্রিয়া সংজীবীত	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
কার্যক্রম প্রকার কার্যক্রম বাস্তবায়ন কর্মসম্পাদন কর্তৃত কর্মসূচী	৮	প্রকার কার্যক্রম শুরুর ২ মাস পূর্বে সংজ্ঞিত কর্মসূচীর প্রিয়োরিটি নির্দেশন ও প্রেরণ মন্তব্য প্রক্রিয়া কর্মসূচী কর্মসম্পাদন একটি অনলাইন সেবা কর্মসূচী কর্মসম্পাদন একটি সেবা প্রক্রিয়া সংজীবীত	তারিখ	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০

কলাব-১		কলাব-২		কলাব-৩		কলাব-৪		কলাব-৫		কলাব-৬		কলাব-৭	
কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)		কার্যক্রম (Activities)		কর্মসংশান সূচক (Performance Indicator)		কর্মসংশানের মান (Weight of PI)							
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কার্যক্রমের মান (Weight of Activity)	কর্মসংশান সূচক (Performance Indicator)	কর্মসংশানের মান (Weight of PI)								
কর্মসংশানের উন্নয়ন	৪	অফিস ডেস্ক ও আজিনা পরিষেবা রাখা	নির্ধারিত সরবরাহের মধ্যে অধিক উদ্বেগ ও আজিনা পরিষেবা	তাৰিখ	৫	৩১ ডিসেম্বৰ	১১ জানুয়াৰী	২৮ ফেব্ৰুয়াৰী	-	-	-	-	-
কর্মসংশানের উন্নয়ন	৫	সেবা প্রত্যাশী এবং দৰ্শনাধীনের জন্য টিয়ালেটিশ অৱপুষ্যাগৰ (Waiting room) এৰ বাবে শুক্ৰ কৰা	নির্ধারিত সরবরাহের মধ্যে সেবা প্রত্যাশী এবং দৰ্শনাধীনের জন্য টিয়ালেটিশ অৱপুষ্যাগৰ চালু কৰা	তাৰিখ	৫	৩১ ডিসেম্বৰ	১১ জানুয়াৰী	২৮ ফেব্ৰুয়াৰী	-	-	-	-	-
কৌশল বৃদ্ধি	৩	অভিজ্ঞ কৌশল কৃষ্ণাদেৱ উন্নয়ন	সেবাৰ মান সম্পূর্ণ সেবাপ্রযোজনীয়তাদেৱ অতুল্য পৰিস্থিকাগৰ বাবে চালু কৰা	তাৰিখ	৫	৩১ ডিসেম্বৰ	১১ জানুয়াৰী	২৮ ফেব্ৰুয়াৰী	-	-	-	-	-
কৌশল বৃদ্ধি	২	অভিজ্ঞ কৌশল নিষ্পত্তি কৃষ্ণাদেৱ উন্নয়ন	বছৰে অভিজ্ঞ অপতি নিষ্পত্তি	%	২	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০	১০

**স্কোলন ও কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা (দেষ্টব্যসংস্থা ও মাঠ পর্যায়ের অধিসের জন্য প্রযোজ্ঞ)**

কর্মসম্পাদনের ফেজ	কর্মসম্পাদনের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গবেষণা পদ্ধতি	কর্মসম্পাদন পদ্ধতি	প্রক্রিয়া	অন্যাধারণ	লক্ষ্যান্তর/নির্বাচক ২০২৩-২৪		প্রক্রিয়া	প্রযোগশীলতা
								সূচকের মান	সূচকের মান		
১	২	২	২	৮	৮	৬	৬	৬	৬	২০	১০০%
<b>কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রসমূহ</b>											
[১.১] মহাসড়ক	৫০	[১.১] ভূমি অধিগ্রহণ	[১.১.১] অধিগ্রহণকৃত ভূমি	সমষ্টি	হেটের	৫	৫.০০	৫.৯৫	৫.৯৩	২.৩২০	১.৯৮০
নেটওর্কের উন্নয়ন, সম্প্রসারণ ও রক্ষণাবেক্ষণ নির্মাণ করণ;		[১.২] মহাসড়ক নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ	[১.২.১] পুনঃনির্মিত মহাসড়ক	সমষ্টি	কিঃমিঃ	৫	৫.৬০	২.০০	১.৯০	১.৬০	১.৮০
		[১.৩] মহাসড়ক নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ	[১.৩.১] মহাসড়ক নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ	সমষ্টি	কিঃমিঃ	১	১৪.০০	১৬.০০	১৫.০০	১৪.০০	১২.০০
		[১.৪] মহাসড়ক প্রশস্তৃকরণ	[১.৪.১] প্রশস্তৃকরণকৃত মহাসড়ক	সমষ্টি	কিঃমিঃ	৫	১১.০০	১২.০০	১৫.০০	১২.০০	১০.০০
		[১.৫] মহাসড়ক সার্কিলিং	[১.৫.১] সার্কিলিংসিস্ট্রুট মহাসড়ক	সমষ্টি	কিঃমিঃ	৫	১১৬.০০	১০.০০	৩০.৮০	১০.৫০	৯.০০
		[১.৬] প্রতিরক্ষা সূলক কাজ	[১.৬.১] হার্ডসেল্লার, ফেন, রিপ্রেইনিং ও মাল ইত্যাদি	সমষ্টি	মিটার	৫	১৬.০০	১২০০.০০	১৭৬০.০০	১৫৪০.০০	১৩২০.০০
		[১.৭] মহাসড়কে রিজিট প্ল্যাটফর্ম নির্মাণ	[১.৭.১] রিজিট প্ল্যাটফর্ম মহাসড়ক নির্মাণ	সমষ্টি	কিঃমিঃ	৮	০.৬০	০.৬০	১.৩০	১.২০	০.৯০
		[১.৮] সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ/পুনঃনির্মাণ	[১.৮.১] নির্মিত সেতু ও কালভার্ট	সমষ্টি	মিটার	১	১০.০০	১১০.০০	১০৫০.০০	১৫৮০.০০	১৩৫০.০০
		[১.৯] বন্ধালন কাজ	[১.৯.১] বন্ধালন কাজ	সমষ্টি	মিটার	৩	১১৫০.০০	৫০৫০.০০	৪৫৬০.০০	৪৭২০.০০	২০০০.০০
[২]	নির্মাপন	৯	[২.১] ঝাঁক পার্ক নির্মাণ/প্রক্রিয়া এবং অবকাশালো নির্মাণকরণ	[২.১.১] (১) ইনফ্রাস্ট্রাকচার ও প্রোটোকোল সাইন সিগনাল ও কিঃমিঃ	সমষ্টি	মিটার	১	১১৫০.০০	৫০৫০.০০	৪৫৬০.০০	৪৭২০.০০



কর্মসম্পাদনের ফেরত	ফেরতের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন স্তর	গণনা	একক	কর্মসম্পাদ ন	পক্ষতি	প্রকৃত অর্জন	বাক্যব্লগ/নির্ণয়ক ২০২৩-১৪		প্রক্রপণ তারিখ	প্রক্রপণ তারিখ	
									অসাধারণ	অতি উচ্চ	উচ্চ	চলতি থান	খনের নিম্ন
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০০%	৯০%	৯০%	৬০%	৬০%
<b>সম্পাদন ও সংকারমূলক কর্মসম্পাদনের প্রক্রিয়া</b>													
সুশাসন ও সংক্ষরণ	৫০	১) শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১.১ সতরিনিয়ম সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	১০.০০	৫.০০	৫.০০	২.০০	২.০০	০.০০	০.০০
সুলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন		২) ই- গভর্নান্স/ গুরুত্ববন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	২.১ প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	১০.০০	২.০০	২.০০	২.০০	২.০০	২.০০	২.০০
জেরদারকরণ		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৩.১ তথ্য অধিকার সম্পর্কে সেবা গ্রহীতাদের অবহিত করণ	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১.০০	১.০০	১.০০	১.০০	১.০০	১.০০	১.০০
		৪) অভিযোগ গ্রাহকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৪.১ বাংসারিক লক নির্ধারণ ক্রমপঞ্জীত	শতাংশ	৮	৮.০০	৮.০০	১০০.০০	১০০.০০	৬০.	৬০.	১০০.০০	১০০.০০
		৫) দেবা প্রদান প্রতিশূলি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৫.১ দেবা প্রদান বিষয়ে সেবা গ্রহী	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১.০০	১.০০	১.০০	১৫.০০	১৫.০০	১৫.০০	১৫.০০

০২/০২/২০২৩

(মোঃ ফরিদ উদ্দিন)  
পরিচিতি নং-৬০২২১  
নির্বাহী পর্যোগ্য (চ.দ.), সওজ  
সড়ক বিভাগ, বাগেরহাট।