



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

প্রকল্প পরিচালক (তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ), পিপিপি'র ভিত্তিতে  
গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প

এবং

প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০২৩ – ৩০ জুন ২০২৪

## সূচিপত্র

পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
উপক্রমনিকা	৪
সেকশন ১: পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প-এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: কর্মসম্পাদনসূচক, কার্যক্রম এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭ - ৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১১
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১২
সংযোজনী ৫: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	
সংযোজনী ৬: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২৩	
সংযোজনী ৭: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	
সংযোজনী ৮: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	
সংযোজনী ৯: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২২-২০২৩	

**পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্পের  
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**

**পটভূমি**

জাতীয় মহাসড়ক, আঞ্চলিক মহাসড়ক এবং জেলা মহাসড়ক নিয়ে বাংলাদেশের মূল সড়ক নেটওয়ার্কটি গঠিত। এর মধ্যে জাতীয় মহাসড়ক এবং আঞ্চলিক মহাসড়ক নেটওয়ার্কসমূহ দেশের প্রধান অর্থনৈতিক করিডোরের সাথে আন্তঃব্যবস্থা সংযোগ নিশ্চিত করে। জাতীয় মহাসড়কের বেশিরভাগ অংশ এখনও দুই-লেন মহাসড়ক হিসেবে বিদ্যমান রয়েছে, যার ফলে মহাসড়কগুলি প্রায়শই বর্ধিত ট্র্যাফিক চাহিদা মেটাতে ব্যর্থ হয় এবং যানবাহন চলাচলে ঝুঁকির কারণ ঘটায় ফলস্বরূপ, ভ্রমণ সময়, ভ্রমণ ব্যয়, যানবাহন পরিচালন ব্যয় এবং দুর্ঘটনার ব্যয়ের ক্ষেত্রে অর্থনীতির উল্লেখযোগ্য ক্ষতি সাধিত হয়।

বর্তমান মহাসড়কের সীমাবদ্ধতা বিবেচনা করে, গ্রেড-সেপারেশন এবং এক্সেস কন্ট্রোল সুবিধাসমূহ, ডিভাইডার স্থাপন এবং জরুরী লেনগুলিসহ চার বা ততোধিক লেনে সম্প্রসারণ করে সম্পূর্ণরূপে অ্যাক্সেস-নিয়ন্ত্রিত হাইওয়েতে উন্নীত করে উন্নত ট্র্যাফিক ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম দ্বারা পরিচালনা করা প্রয়োজন। উন্নত ট্র্যাফিক ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম দ্বারা পরিচালিত হলে মহাসড়কগুলি গতিশীলতা, নির্ভরযোগ্যতা, সড়ক ব্যবহারকারীদের জন্য সুরক্ষা এবং পরিবহন ব্যয় হ্রাস করে অর্থনৈতিক ক্রিয়কলাপকে সহজ করবে। তবে, হাইওয়ে প্রকল্পসমূহে যথাযথভাবে অর্থায়ন করা বর্তমানে অন্যতম বড় প্রতিবন্ধকতা হিসেবে দেখা দিয়েছে। এ প্রতিবন্ধকতা নিরসনে এবং বেসরকারী খাতের অর্থ বিনিয়োগের সুবিধার্থে সরকার সরকারী-বেসরকারী অংশীদারিত্বকে (পিপিপি) গুরুত্ব দিচ্ছে। চলমান সপ্তম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনাতেও পিপিপি এর মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়নে বিশেষ গুরুত্ব দেয়া হয়েছে।

গত দশকে বাংলাদেশ উল্লেখযোগ্য অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। একই সাথে মাথাপিছু জাতীয় আয়ও বৃদ্ধি পেয়েছে। অবকাঠামোগত উন্নয়ন বিশেষত রাস্তা অবকাঠামোগত উন্নয়ন জিডিপিকে ত্বরান্বিত করতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। ২০২১ সালের মধ্যে বাংলাদেশ মধ্যম আয়ের দেশ এবং ২০৪১ সালের মধ্যে একটি উন্নত দেশ হওয়ার ব্যাপারে আশাবাদী। বাংলাদেশ ২০৩০ সালের মধ্যে টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (এসডিজি) অর্জনের লক্ষ্যে কাজ করে যাচ্ছে। এই লক্ষ্য অর্জনে সরকার সরকারী বেসরকারী অংশীদারিত্বের অবকাঠামো উন্নয়নে বিশেষ জোর দিয়েছে। সপ্তম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনায় পরিবহন খাতে জিডিপির ৩ শতাংশ বিনিয়োগের পরিকল্পনা করা হয়েছে, এর মধ্যে ১ শতাংশ পিপিপির মাধ্যমে হবে বলে নির্ধারণ করা হয়েছে। এই লক্ষ্যমাত্রার সাথে সামঞ্জস্য রেখে সরকার বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)-এর ৩০% পাবলিক-বেসরকারী অংশীদারি (পিপিপি) এর মাধ্যমে অর্থায়নের লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারণ করা হয়েছে।

এই প্রেক্ষিতে ঢাকার গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণের লক্ষ্যে পিপিপি ভিত্তিতে একটি প্রকল্প গ্রহণের নিমিত্ত ১১ জুলাই ২০১৮ তারিখ অর্থনৈতিক বিষয়ক মন্ত্রিসভা কমিটির নীতিগত অনুমোদন প্রদান করা হয়। বর্তমানে প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা অনুমোদন শেষে পরবর্তী কার্যক্রম চলমান রয়েছে।

পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প-এর উদ্দেশ্যঃ  
পিপিপি ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনঃ

- ১। অর্থ মন্ত্রণালয় হতে প্রকল্পের ডিজিএফ প্রস্তাব অনুমোদন
- ২। পিপিপি ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণের নিমিত্তে বিনিয়োগকারী নির্ধারণের লক্ষ্যে দরপত্র আহ্বান।

## প্রস্তাবনা

সরকারি দপ্তরসমূহে প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

প্রকল্প পরিচালক (তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ), পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প

এবং

প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ১৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



## সেকশন ১:

পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্পের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### ১) রূপকল্প (Vision)

আধুনিক, প্রযুক্তিনির্ভর এবং টেকসই মহাসড়ক নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা।

### ২) অভিলক্ষ্য (Mission)

পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপের মাধ্যমে অর্থায়ন করে মহাসড়ক উন্নয়ন, সম্প্রসারণ, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণের মাধ্যমে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থা উন্নয়নের লক্ষ্যে একটি নিরাপদ, ব্যয়সাশ্রয়ী, মানসম্মত এবং পরিবেশবান্ধব সড়ক নেটওয়ার্ক গড়ে তোলা এবং দেশব্যাপী আধুনিক ও যুগোপযোগী সড়ক নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ করা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

#### ১.৩.১ প্রকল্পের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.	পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশিপের মাধ্যমে অর্থায়ন করে উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে বেসরকারী খাতের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি ও দ্রুতগতিসম্পন্ন গণপরিবহন ব্যবস্থা প্রবর্তন ও সম্প্রসারণ
----	---

#### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ: (Strategic Objectives)

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন
৫. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন

### ১.৪. কার্যাবলী (Function)

পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ।

## বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহেরনাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০২১-২২	২০২২-২৩		২০২৪-২৫	২০২৫-২৬		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১. জাতীয় মহাসড়কে ভ্রমণ সময় হ্রাস	সময়	মিনিট	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর, পিকিপি কতৃপক্ষ	সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর -এর প্রতিবেদন



সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২৫
							২০২১-২২	২০২৩-২৩	অসামর্থন	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র														
৩) উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে বেসরকারী খাতের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি ও দুর্ভোগতিসম্পন্ন গণপরিবহন ব্যবস্থা প্রবর্তন ও সম্প্রসারণ	৭০	[৩.৪] পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর মহাসড়ক এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ।	[৩.৪.১] পিপিপি ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণের নিমিত্তে বিনিয়োগকারী নির্ধারণের লক্ষ্যে দরপত্র আহবান।	তারিখ	তারিখ	৭০			৩১.০৬ ২০২৪	৩০.০৪ ২০২৪	১৫.০৫.২০২৪	৩০.০৫.২০২৪	৩০.০৬.২০২৪	

২৮

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫
							২০২০-২১	২০২১-২২	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র														
সুশাসন ও সংস্কার মূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	১) শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				১০								
		২) ই-গভর্ন্যান্স/উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				১০								
		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৩								
		৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৪								
		৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন				৩								

✓

আমি, প্রকল্প পরিচালক (তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ) পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪ লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প-এর পক্ষ হতে প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, প্রধান প্রকৌশলী, সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর, হিসেবে প্রকল্প পরিচালক (তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ) পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪ লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প, সওজ-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

 ২৮/০৬/২০২৩

প্রকল্প পরিচালক (তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ), পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪ লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ প্রকল্প

তারিখ



প্রধান প্রকৌশলী  
সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তর

২৯/০৬/২০২৩

তারিখ

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ

এডিপি	এ্যানুয়াল ডেভলপমেন্ট প্রোগ্রাম
MTBF	Mid Term Budgetary Framework
DPA	Direct Project Aid
PPP	Public Private Partnership



সংযোজনী- ২

কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
১	[৩.৪] পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ	[৩.৪.১] পিপিপি ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণের নিমিত্তে বিনিয়োগকারী নির্ধারণের লক্ষ্যে দরপত্র আহবান।	৩ আহবানকৃত দরপত্র বিজ্ঞপ্তি

✓

সংযোজনী ৩

অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
১	২	৩	৪
[৩.৪] পিপিপি'র ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ক কে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণ।	[৩.৪.১] পিপিপি ভিত্তিতে গাবতলী-নবীনগর ৪-লেন মহাসড়ককে এক্সপ্রেসওয়েতে উন্নীতকরণের নিমিত্তে বিনিয়োগকারী নির্ধারণের লক্ষ্যে দরপত্র আহবান।	সড়ক পরিবহন ও মহাসড়ক বিভাগ ও পাবলিক প্রাইভেট পার্টনারশীপ কর্তৃপক্ষ	প্রয়োজনীয় সভা ও নিয়মিত যোগাযোগ

৯