



২৯



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সড়ক সার্কেল, রাজশাহী

এবং

অতরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, রাজশাহীর অধিদপ্তর এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ হতে জুন ৩০, ২০২৪

সূচীপত্র

বিবরণ	পৃষ্ঠা নম্বর
সড়ক জোন, রাজশাহী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: সড়ক জোন, রাজশাহী এর বৃপকল্প, (Vision) অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্য সমূহ এবং কার্যাবলী	৫
সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য অগ্রাধিকার, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যাত্মাসমূহ, কার্যক্রম	৬
সেকশন ৩ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-৯
সংযোজনী ১ : শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তরসংস্থা/সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১১
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্র অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয় বিভাগের/ উপর নির্ভরশীলতা	১২
পরিশট-‘ক’ আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের জাতীয় শুল্কাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৩-১৪
ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৫
মন্ত্রণালয়/বিভাগ/রাষ্ট্রীয় প্রতিষ্ঠান/দপ্তর সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের দপ্তর এর সেবা প্রদান প্রতিশুতি বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৬
মন্ত্রণালয়/বিভাগ/রাষ্ট্রীয় প্রতিষ্ঠান/দপ্তর সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের দপ্তর এর অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪	১৭
তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্ম পরিকল্পনা	১৮

সড়ক জোন, রাজশাহী এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of Performance)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

রাজশাহী সার্কেল, রাজশাহী'র অধীনে রাজশাহী, নওগাঁ এবং নবাবগঞ্জ এই ৩ টি সড়ক বিভাগের গত তিনি অর্থবছরে বেশ কয়েকটি এডিপি প্রকল্প বাস্তবায়িত হয়েছে। বর্তমানে ৬০টি প্রকল্প চলমান রয়েছে। ইতিমধ্যে সমাপ্তকৃত এডিপি প্রকল্পের মাধ্যমে ১৭৫.৪০ কিলোমিটার সড়ক ও ৫২০.৩২ মিটার সেতু / কালভার্ট নির্মাণ ও উন্নয়ন করা হয়েছে। পিএমপি (সেতু / কালভার্ট) এর আওতায় বেশ কিছু সেতু / কালভার্ট নির্মাণ ও উন্নয়ন করা হয়েছে। এছাড়াও পিএমপি (মেজর-সড়ক) এর আওতায় গত ৪ (চার) বছরে অনেক সড়ক সারফেসিং (ওভারলে এবং ডিবিএসটি) সম্প্রসূত হয়েছে এবং পিএমপি (মাইনর) এর আওতায় এই সড়ক সার্কেলের আওতাধীন সড়ক নেটওয়ার্ককে নিরবিচ্ছিন্ন যান চলাচল নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় মেরামত কাজ বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

মুজিব বর্ষ উপলক্ষ্যে সড়ক বিভাগসমূহে এলইডি ডিজিটাল ডিসপ্লে, ব্যানার, বুশিয়ার স্থাপনা, আলোকসজ্জাকরণ, জনহিতকর ও সচেতনতার জন্য বিভিন্ন প্রচারনা মূলক কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তরের আওতাধীন বিভিন্ন বৃহৎ প্রকল্প (মেগা প্রজেক্ট) এবং সারাদেশে বিভিন্ন সড়ক বিভাগ কর্তৃক গৃহীত হেট ও মাঝারি প্রকল্পগুলোতে অগ্রগতির সাথে বরাদের সমন্বয়হীনতার ও অন্যান্য নানা কারনে যথাসময়ে প্রকল্পগুলোর কাজ প্রায়শই সমাপ্ত করা সম্ভব হয়না। ভূমি অধিগ্রহণের কর্মসম্পাদনে স্থানীয় পর্যায়ে মামলা মোকাদ্দমার কারণে কখনও কখনও প্রকল্পের কাজ সমাপনে বিলম্ব ঘটে। প্রকল্প বাস্তবায়নকালীন সময়ে বাস্তব কারণে প্রকল্প সংশোধনের প্রয়োজন হলেও বাস্তবায়ন বিলম্বিত হয়। তাছাড়া ক্ষেত্রবিশেষে দেশীয় নির্মাতা প্রতিষ্ঠানের দক্ষতা, দায়িত্বশীলতা ও আন্তরিকতার ঘাটতি প্রকল্প কাজের গুণগতমান এবং স্থায়িত্বের প্রত্যাশিত মান বজায় রাখার ক্ষেত্রে প্রতিবন্ধক হিসেবে কাজ করে। পারিপার্শ্বিক কারনে ওভারলোড নিয়ন্ত্রণ করা অত্যন্ত কঠিন হয়ে পড়ে। এছাড়াও সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তরের বিভিন্নস্থানের প্রকৌশলীসহ অন্যান্য কর্মকর্তা ও কর্মচারী তথা জনবলের স্বল্পতার জন্য অধিদপ্তরের কর্মকাণ্ডের কাঁথিত ফলাফল পাওয়া যাচ্ছে না।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

জনসাধারণের নির্বিশ্ব চলাচল নিশ্চিত করার লক্ষ্যে আগামী পাঁচ বছরের মধ্যে সড়ক ও জনপথ অধিদপ্তরের আওতাধীন রাজশাহী সড়ক জোনের সকল শ্রেণীর মহাসড়ক ৮৫ শতাংশ গুড টু ফেয়ার (Good to Fair condition) অবস্থায় উন্নীতকরণ, জাতীয় মহাসড়কসমূহকে পর্যায়ক্রমে ৪-লেনে উন্নীতকরণে, সকল আঞ্চলিক মহাসড়ককে পর্যায়ক্রমে হার্ড সোল্ডার নির্মাণের মাধ্যমে প্রশস্তকরণ, জাতীয় ও আঞ্চলিক মহাসড়কের ইন্টারসেকশন, বাজার, ফেরীঘাট ও লেভেল ক্রসিংসহ গুরুত্বপূর্ণ অংশসমূহে রিজিড পেডমেন্ট ও প্রয়োজনীয় ড্রেনেজ ব্যবস্থা স্থাপনের পরিকল্পনা এবং বেইলী সেতু সমূহের স্থলে পর্যায়ক্রমে কংক্রিট সেতু নির্মাণের পরিকল্পনাও গ্রহণ করা হয়েছে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- মুজিববর্ষ সংক্রান্ত কার্যক্রম;
- ৬৫.০০ কিলোমিটার মহাসড়ক মজবুতিকরণ;
- ৬০.০০ কিলোমিটার মহাসড়ক প্রশস্তকরণ;
- ৩.৫০ কিলোমিটার পুনঃনির্মাণ;
- ১২০.০০ কিলোমিটার মহাসড়ক সার্ফেসিংকরণ;
- ৭.০০ কিলোমিটার রিজিড পেডমেন্ট নির্মাণ;
- ০.০০ মিটার সেতু ও কালভার্ট নির্মাণ;
- ১০০.০০ মিটার সেতু ও কালভার্ট সংস্কার/পুনঃনির্মাণ;
- ৯.০০ কিলোমিটার মহাসড়কের অন্তর্বাঁকে দৃষ্টিপ্রতিবন্ধক স্থাপনা/ বৃক্ষ অপসারণ;
- ৬০০.০০ কি.মি. এ সাইন সিগন্যাল;
- ৭.০০ হেক্টের মহাসড়কের জমি অবৈধ দখল মুক্ত করন।
- ৮৫.০০ কিলোমিটার মহাসড়কে রোড মার্কিংকরণ।

প্রস্তাবনা

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক সার্কেল, রাজশাহী

এবং

অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, রাজশাহী এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসে ১৩ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সময়োত্তা স্মারক স্বাক্ষরিত
হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১:

রাজশাহী সড়ক জোনের রূপকল্প,(Vision) অভিলক্ষ্য(Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision):

আধুনিক, প্রযুক্তিনির্ভর এবং টেকসই মহাসড়ক নেটওয়ার্ক প্রতিষ্ঠা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

মহাসড়ক মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ এবং উন্নয়ন ও সম্প্রসারণের মাধ্যমে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থা উন্নয়নের লক্ষ্যে একটি নিরাপদ, ব্যয়সাশ্রয়ী, মানসম্মত, এবং পরিবেশবান্ধব সড়ক নেটওয়ার্ক গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (সংশ্লিষ্ট অফিসকর্তৃক নির্ধারিত, সর্বোচ্চ ৫টি):

১. মহাসড়কনেটওয়ার্কেরউন্নয়ন, সম্প্রসারণওরক্ষণাবেক্ষণ;
২. সময় ও ব্যয় সশ্রয়ী যোগাযোগ ব্যবস্থা প্রবর্তন;
৩. সড়ক নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ/বৃদ্ধিকরণ;
৪. মহাসড়কেআধুনিকটোলব্যবস্থাপনাপ্রবর্তন;
৫. নদী, স্থল ও বিমান বন্দর সমূহের সংগে উন্নত সুষ্ঠ যোগাযোগ ব্যবস্থা নিশ্চিত করণ।

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১) সুশাসন ও সংস্কার মূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি:(Functions)

১. মহাসড়ক নেটওয়ার্কের মেরামত, সংস্কার ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম;
২. জাতীয়, আঞ্চলিক ও জেলা মহাসড়কসমূহের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণ কার্যক্রম;
৩. অর্থনৈতিক দৃষ্টিকোণ থেকে গুরুত্বপূর্ণ মহাসড়ক নির্মাণ প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়ন কার্যক্রম;
৪. নিরাপদ মহাসড়ক নিশ্চিত করা;
৫. সমন্বিত দ্রুত গতিসম্পন্ন গণপরিবহনবান্ধব অবকাঠামো নির্মাণ;
৬. গুরুত্বপূর্ণ মহাসড়ক আন্তর্জাতিক মানে উন্নীতকরণ কার্যক্রম;
৭. মহাসড়কে আধুনিক টোল ব্যবস্থাপনা প্রবর্তন কার্যক্রম;
৮. মহাসড়কের সেতু কালভার্ট নির্মাণ/ পুনঃনির্মাণ
৯. দুর্ঘটনা হাসে ইলাকস্পটসমূহে প্রতিকারমূলক ব্যবস্থা গ্রহণ
- ১০ মহাসড়কের অন্তর্বাঁকে দৃষ্টিপ্রতিবন্ধক স্থাপনা/ বৃক্ষ অপসারণ;
১১. মহাসড়কের জমি অবৈধ দখল মুক্ত করন।

বিভিন্ন কার্যক্রমের ঢঙাট ফলাফল/প্রত্বাৰ সেকশন ২

সপ্তক সার্কেল, রাজশাহী।

সেকশন ৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদন ক্ষেত্র	ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন শর্করার মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যনথা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪		প্রক্রেপণ ২০২৩-২৪		প্রক্রেপণ ২০২৪-২৫		
							২০২২-২৩	২০২৩-২৪	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি	মানের নিম্নে	চলতি	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
কর্মসম্পাদন দেখন্তব্য (বিষয়াইন দ্বারা নির্ধারিত দায়িত্ব আয়োজী)														১৬	
[১]	১০	[১.১] পুনঃনির্বাচন / মহাসভক নির্বাচন / মহাসভক নির্বাচন	[১.২.১] পুনঃনির্বাচিত মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	৮.০০	৫.৫	৩.০	৩.৫	৩.০	৩.০	২.০	২.০	৩.২৫	৪.৫০
		[১.৩] মহাসভক নির্বাচিতকরণ	[১.৩.১] মজবুতিকরণকৃত মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	১০.০০	১২.৫০	৮৮.০	৮৩.০	৮৩.০	৮৩.০	১৯.০	১৯.০	১৯.০	১৯.০
		[১.৪] মহাসভক প্রশঞ্চকরণ	[১.৪.১] প্রশঞ্চকরণকৃত মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	১০.০০	৬৪.৯৫	৮২.০	৮২.০	৭৮.০	৭৮.০	২৫.০	২৫.০	২৫.০	২৫.০
		[১.৫] মহাসভক সার্কেসিং	[১.৫.১] সার্কেসিংকৃত মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	১৫.০০	১১৮.০	৮৫.০	৮১.০	৮১.০	৮১.০	১৯.০	১৯.০	১৯.০	১৯.০
		[১.৭] মহাসভকে রিজিট প্রেসেন্টেট মহাসভক	[১.৭.১] রিজিট প্রেসেন্টেট মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	৫.০০	২.১৫	৩.২৫	৩.৫	৮.০	৮.০	৩.০	৩.০	৩.০	৩.০
		[১.৮] সেতু ও কালভার্ট নির্বাচন / পুনঃনির্বাচন	[১.৮.১] নির্বাচিত সেতু ও কালভার্ট	বিটার	বিটার	৫.০০	১৫৫.০	১৫.০	২৬.০	২৭.০	২১.০	১৬.০	১৬.০	১৬.০	১৬.০
		[১.৮.২] পুনঃনির্বাচিত সেতু ও কালভার্ট	বিটার	বিটার	৮.০০	৬৮.০	৬০.০	৫৮.০	৫৮.০	৫৮.০	৪২.০	৩৬.০	৩৬.০	৩৬.০	৩৬.০
		[২.১] ঝাক স্পট চিহ্নিকরণ এবং প্রতিকর্মণক দ্বার্শা গ্রহণ	[২.১.১] (ক) ইনফরমেটরি ও বেগুলেটরি সাইন- সিগনাল ও কিংবিঃ প্রেস্ট স্থাপন	সংখ্যা	৫.০০	১১০.০	৪৯০.০	৪৯৫.০	৪৮০.০	৪৮৫.০	৩৩০.০	৩৩০.০	৩৩০.০	৩৩০.০	৩৩০.০
		[২.১.২] (খ) রোড মার্কিংকৃত মহাসভক	কিংবিঃ	কিলোমিটার	৩.০০	৮২.৫	১২.০	১৫.০	১০.০	৬২.০	৫৫.০	৪৯.০	৪৯.০	৪৯.০	৪৯.০
		[২.১.৩] মহাসভকের আঙংকীর্ণক দৃষ্টি প্রতিবেক্ষক স্থাপনা / বৃক্ষ অপসারণ	কিংবিঃ	কিলোমিটার	৩.০০	১৬.০	২৩.০	১০.০	৯.০	৬.০	৬.০	৫.০	৫.০	৫.০	৫.০
		[২.২] মহাসভকে অবৈধ দখলবৃক্ষ সভক	[২.২.১] অভিযান পরিচালনার মাধ্যমে	হেষ্টার	হেষ্টার	২.০০	১৩.১	৫.০	৫.৫	৫.০	৮.০	৩.০	১.২৫	১.২৫	১.২৫

কর্মসম্পাদন ফেজ	কর্মসম্পাদন মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন স্থান	পদ্ধতি	গুণনা	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রধান অর্জন	লক্ষ্যনামা/নির্ণয়ক ২০২৩-২৪		প্রক্রেপণ ২০২৩-২৪	প্রক্রেপণ ২০২৪-২৫			
									২০২২-২৩	২০২২-২০	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলাচিত	চলাচিত
১	২	১	৮	৫	৬	৭	১	১	১০০%	৯০%	৮০%	১০%	১০%	৬০%	৬০%
		উকুরণুত ভূমি							১০	১১	১২	১২	১৪	১৫	১৬
সুন্দর ও সংকীর্তনুক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রে (বেত্তিগুরিষ্ঠ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)															
সুন্দর ৩	৩০	১) শুল্কার কর্মসম্পাদন কর্মসম্পর্ক বাস্তবায়ন	১.১ নেটব্রেক কার্মিটির সভা	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	২) কর্মসম্পাদন কর্মসম্পর্ক বাস্তবায়ন	১.২ নেটব্রেক কার্মিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সংখ্যা	৭	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৩) কর্মসম্পাদন প্রতিষ্ঠান নির্মাণে অংশীজন সভা	১.৩ সুন্দর প্রতিষ্ঠান নির্মাণে অংশীজন সভা	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৪) অংশীজন সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	১.৪ অংশীজন সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	সংখ্যা	৭	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৫) ই-গভর্নান্স উভাবন কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	২.১ সকল আধিক্যে ই-শব্দে বাস্তবায়ন	সংখ্যা	৭	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৬) ই-ফাইল নথি নিষ্পত্তি	২.২ ই-ফাইল নথি নিষ্পত্তি	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৭) জরীরুদ্ধ পত্র	২.৩ ই-ফাইলে জরীরুদ্ধ পত্র	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৮) ই-জিপিটে দরপত্র প্রতিষ্যাকরণ	২.৪ ই-জিপিটে দরপত্র প্রতিষ্যাকরণ	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	৯) ভোকাই আবিকার কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	৩.১ আবিকার কর্মসম্পাদন সংজ্ঞান স্বীকৃত হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	৭	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	১০) অভিযোগ প্রতিকরণ কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	৩.২ অভিযোগ প্রতিকরণ কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	সংখ্যা	৭	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	১১) অভিযোগ প্রতিশূলি কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	৪.১ নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তি	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	১২) অভিযোগ নিষ্পত্তি সংজ্ঞান প্রতিবেদন উর্জাতন অধিকার নাম্বারকৃত	৪.২ অভিযোগ নিষ্পত্তি সংজ্ঞান প্রতিবেদন উর্জাতন অধিকার নাম্বারকৃত	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	১৩) সেবা প্রদান প্রতিশূলি কর্মসম্পাদন বাস্তবায়ন	৫.১ সেবা প্রদান প্রতিশূলি হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
সুন্দর ৩	৩০	১৪) বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্জাতন অধিকার নাম্বারকৃত	৫.২ বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্জাতন অধিকার নাম্বারকৃত	সংখ্যা	১	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

আমি ,তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক সার্কেল, রাজশাহী হিসেবে অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী,
রাজশাহী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে ,সচেষ্ট থাকব।

আমি, অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ, রাজশাহী হিসেবে তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ, সড়ক
সার্কেল, রাজশাহী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে ,প্রয়োজনীয়
সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, সওজ,
সড়ক সার্কেল, রাজশাহী

১৩/০৬/২০২৩

তারিখ

অতিরিক্ত প্রধান প্রকৌশলী, সওজ,
রাজশাহী জোন, রাজশাহী।

১৩/০৬/২০২৩

তারিখ